

**PENGELOLAAN
UNIT PRODUKSI SMK NEGERI 4 MADIUN JAWA TIMUR**

TESIS

Diajukan Kepada Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Surakarta untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan



Oleh
PATMI SUSANA
Q.100080301

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2011**

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini dengan baik.

Tesis ini berjudul Pengelolaan Unit Produksi SMK Negeri 4 Madiun Jawa Timur ditulis dengan tujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh Gelar Magister Manajemen Pendidikan di Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah memberi bantuan dan bimbingan kepada penulis, diantaranya:

1. Prof. Dr. Bambang Setiaji, Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberi kesempatan untuk menempuh pendidikan di Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Prof. Dr. Khudzaifah Dimyati, S.H., Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta, yang telah memberi kesempatan untuk menempuh pendidikan di program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Prof. Dr. Harsono, Ketua Program Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta, yang telah membantu dalam berbagai kepentingan yang berhubungan dengan perkuliahan sampai dengan penyusunan tesis ini.

4. Dr. Nurhadiantomo dan Drs. Sofyan Anief, pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan dan motivasi dalam menyusun tesis ini sampai selesai dan berhasil dengan baik.
 5. Seluruh Dosen Pascasarjana Program Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta, yang telah memberikan bekal ilmu.
 6. Staf Perpustakaan dan Biro Akademik Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta, yang telah memberikan pelayanan dengan baik.
 7. Suyono, S.Pd., kepala sekolah dan seluruh guru serta segenap civitas akademik SMK Negeri 4 Madiun yang telah membantu dalam proses penelitian dalam rangka pengumpulan data untuk penyusunan tesis ini
 8. Drs. Koes Soebakir, kepala sekolah dan seluruh rekan-rekan Guru SMK Victoriqot Madiun yang telah memberikan kesempatan dan motivasi.
 9. Seluruh keluargaku, atas segala bantuan, do'a, motivasi, dan pengertiannya
- Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari semua pihak..

Surakarta, 21 April 2011

Penulis

Patmi Susana

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO:

“Setiap kritikan adalah jalan untuk memperbaiki diri”

(Icus:2011)

PERSEMBAHAN:

1. Ibundaku
2. Suami dan anakku
3. Almamaterku

NOTA PEMBIMBING

Dr. Nurhadiantomo

Dosen Program Magister Manajemen Pendidikan

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudari Patmi Susana

Kepada

Yth. Direktur Program Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara:

Nama : Patmi Susana

NIM : Q.100080301

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Judul Tesis : Pengelolaan Unit Produksi SMK Negeri 4 Madiun
Jawa Timur

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Surakarta, 20 Maret 2011

Pembimbing

Dr. Nurhadiantomo

NOTA PEMBIMBING

Drs. Sofyan Anief, M. Si.

Dosen Program Magister Manajemen Pendidikan

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudari Patmi Susana

Kepada

Yth. Direktur Program Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara:

Nama : Patmi Susana

NIM : Q.100080301

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Judul Tesis : Pengelolaan Unit Produksi SMK Negeri 4 Madiun
Jawa Timur

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Surakarta, 20 Maret 2011

Pembimbing

Drs. Sofyan Anief, M. Si.

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Patmi Susana
NIM : Q.10008301
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan
Judul Tesis : Pengelolaan Unit Produksi SMK Negeri 4 Madiun Jawa Timur

Menyataka dengan sesungguhnya bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari ada klaim dari pihak lain bukan menjadi tanggung jawab dosen pembimbing atau pengelola Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta, tetapi menjadi tanggung jawab saya pribadi dengan segala resikonya.

Demikian pernyataan saya buat dengan sebenarnya tanpa paksaan dari siapapun.

Surakarta, 20 Maret 2011
Yang Membuat Pernyataan

Patmi Susana
NIM: Q.10008301

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
NOTA PEMBIMBING I	ii
NOTA PEMBIMBING II	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	7
E. Definisi Istilah	7
BAB II KAJIAN TEORI	
A. Pengelolaan	9
B. Unit Produksi	17
C. Tujuan Unit Produksi	18
D. Fungsi Unit Produksi	19
E. Manfaat Unit Produksi	20
F. Penelitian Terdahulu	21
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	25
a. Jenis Penelitian	25
b. Strategi Penelitian	26
B. Lokasi Penelitian	26
C. Data, Sumber Data, dan Nara Sumber	27
a. Data	27
b. Sumber Data	28
c. Nara Sumber	29
D. Kehadiran Peneliti	29
E. Teknik Pengumpulan Data	30
F. Teknik Analisis Data	33
G. Teknik Uji Keabsahan Data	35

BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
A. Paparan Data	38
a. SMK Negeri 4 Madiun	38
b. Pengelolaan Unit Produksi SMK Negeri 4 Madiun	44
(1) Unit Produksi SMK Negeri 4 Madiun	44
(2) Karakteristik Struktur Organisasi Unit Produksi SMK Negeri 4 Madiun	46
(3) Karakteristik Hubungan Kerja Unit Produksi SMK Negeri 4 Madiun	56
(4) Karakteristik Pelaporan Unit Produksi SMK Negeri 4 Madiun	63
B. Temuan Penelitian	66
a. Karakteristik Struktur Organisasi Unit Produksi SMK Negeri 4 Madiun	66
b. Karakteristik Hubungan Kerja Unit Produksi SMK Negeri 4 Madiun	67
c. Karakteristik Pelaporan Unit Produksi SMK Negeri 4 Madiun	68
BAB V PEMBAHASAN DAN TEORI HASIL PENELITIAN	
A. Pembahasan	69
B. Teori Hasil Penelitian	79
BAB VI PENUTUP	
A. Simpulan	81
B. Implikasi	82
C. Saran	83
DAFTAR PUSTAKA	85
LAMPIRAN-LAMPIRAN	88

ABSTRAK

Patmi Susana. Q.100080301. Pengelolaan Unit Produksi di SMK Negeri 4 Madiun Jawa Timur. Tesis. Magister Manajemen Pendidikan. 2011.

Tujuan penelitian ini adalah (1) untuk mendeskripsikan karakteristik struktur organisasi unit produksi SMK Negeri 4 Madiun, (2) untuk mendeskripsikan karakteristik hubungan kerja unit produksi SMK Negeri 4 Madiun, dan (3) untuk mendeskripsikan karakteristik pelaporan unit produksi SMK 4 Madiun.

Penelitian ini dilakukan di SMK Negeri 4 Madiun Jawa Timur. Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan data dengan menggunakan wawancara mendalam dan dokumentasi. Desain penelitian menggunakan studi etnografi. Studi etnografi mendeskripsikan dan menginterpretasikan budaya kelompok sosial atau sistem tertentu dalam suatu lingkungan. Informan penelitian dipilih dengan mempertimbangkan kedudukan, fungsi, tugas, dan tanggung jawab terhadap unit produksi dan informasi-informasi lain yang relevan. Data yang terkumpul diperiksa keabsahannya melalui teknik triangulasi, dianalisis melalui proses reduksi data, paparan data, pembahasan, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini adalah (1) karakteristik struktur organisasi unit produksi SMK Negeri 4 Madiun, terdiri dari general manager, manager, sekretaris, bendahara, dan ketua sub unit produksi; (2) karakteristik hubungan kerja unit produksi SMK Negeri 4 Madiun, belum memiliki mekanisme kerja yang jelas, koordinasi internal sudah dilakukan, koordinasi secara eksternal dilakukan dengan dudi yang sudah biasa bekerja sama dengan sekolah; (3) karakteristik pelaporan unit produksi SMK Negeri 4 Madiun, pelaporan dilakukan setiap tiga bulan oleh ketua sub unit produksi kepada manager, serta setiap akhir tahun dilakukan oleh ketua sub unit produksi kepada manager kemudian dilanjutkan kepada general manager.

Kata Kunci: pengelolaan, struktur organisasi, hubungan kerja, pelaporan.

ABSTRACT

Patmi Susana. Q.100080301. Management of Production Unit in SMK Negeri 4 Madiun East Java . Thesis. Master of Education Management. 2011.

The objectives of the study are (1) to describe the characteristics of organization board of production unit in SMK Negeri 4 Madiun, (2) to describe the characteristics of work relationship of production unit in SMK Negeri 4 Madiun, and (3) to describe the characteristics of reporting of production unit in SMK Negeri 4 Madiun.

The study was conducted in SMK Negeri 4 Madiun East Java. It is qualitative research. The techniques of collecting data are in depth interview and document. The design of the research is ethnography. It describes and interprets social group culture or certain system in a society. Informants are selected by considering their post, function, duty, and responsibility for the production unit and any other relevant information. The data collected are checked the validity through triangulation, analyzed through data reduction, data display, discussion, and drawing conclusion.

The result of the study shows that (1) the characteristics of organization board of production unit in SMK Negeri 4 Madiun, consists of general manager, manager, secretary, treasure, and chief of production subunit; (2) the characteristics of work relationship of production unit in SMK Negeri 4 Madiun, has not had clear work mehanism, internal coordination has been performed, external coordination has been performed with enterprise and manufacturer, which has been build cooperation with school; (3) the characteristic of production unit reporting in SMK Negeri 4 Madiun is that the reporting is performed each three months by the chief of production subunit to the manager, and annually by the chief of production subunit to manager and continued to the general manager.

Keywords: management, organization board, work relationship, reporting.